

2021

L'ESSENTIEL

L'Essentiel présente les principales actions et données financières de SOS SAHEL de l'année 2021.



Engagée au Sahel depuis plus de 45 ans

SOS SAHEL intervient dans les zones rurales des onze pays de la bande sahélienne, en agissant avec les acteurs locaux pour assurer un développement durable au Sahel. Sa mission est de garantir la sécurité alimentaire et nutritionnelle des communautés rurales. En 2021, avec nos partenaires sur le terrain nous avons mis en œuvre des projets importants au Burkina Faso, en République de Djibouti, en Ethiopie, au Mali, au Niger, au Sénégal et au Tchad.

Répondre aux besoins prioritaires des populations, soutenir et valoriser leurs initiatives, restent nos objectifs. Malgré un contexte fragile et complexe, marqué particulièrement par les crises politiques et sécuritaires, les dérèglements climatiques et la pandémie de la COVID 19 toujours présente, SOS SAHEL s'adapte et poursuit son action en collaboration étroite avec les Etats, les institutions et les acteurs locaux. La sécurité de nos équipes de collaborateurs et de partenaires agissant dans les pays, et la vigilance permanente, constituent des conditions indispensables pour poursuivre la mission de l'association.

La valorisation des ressources humaines et naturelles du Sahel et la promotion des solutions locales, pour l'atteinte des Objectifs de Développement Durable, sont au cœur du travail continu des équipes. La vision à long terme de SOS SAHEL repose sur une transformation des systèmes alimentaires en mesure de favoriser une croissance inclusive, une prospérité partagée et la résilience des populations sahéliennes. Cette vision répond pleinement à l'Initiative de la Grande Muraille Verte (GMV). SOS SAHEL fait un travail important de sensibilisation et de plaidoyer pour mettre en avant les initiatives locales essentielles à sa réalisation.

Je suis fier d'être le Président de SOS SAHEL depuis le 7 janvier 2021. Je tiens à souligner et remercier le travail de qualité réalisé par les équipes de SOS SAHEL et ses partenaires. Je m'engage à soutenir les projets d'ampleur de l'association comme l'Initiative Verte, afin que les Sahéliens et Sahéliennes puissent de plus en plus vivre sur des terres fertiles et bénéficier d'une sécurité alimentaire et d'une alimentation de qualité.



Jean LELONG
Président de SOS SAHEL

SOS SAHEL EN BREF



1976

SOS SAHEL,
ONG internationale, est créée
à l'initiative du Président
Léopold Sédar Senghor.



1 objectif

Renforcer la sécurité alimentaire et
nutritionnelle des populations au Sahel
par le développement économique et
social des communautés rurales.



300 millions

de personnes vivent
dans notre zone d'intervention.



400

ingénieurs, techniciens et experts
constituent notre réseau.



1000

organisations locales, partenaires et
complémentaires, viennent renforcer
les communautés rurales afin qu'elles
soient actrices de leur développement.



Le modèle de SOS SAHEL repose sur le soutien aux initiatives de développement local portées par les organisations de la société civile (associations, organisations agricoles, ONG locales) ou par des organismes de développement local (publics ou privés).

SOS SAHEL International France intervient principalement sous les modes opératoires suivants :

- **Maitrise d'œuvre ou maitrise d'œuvre déléguée à des partenaires locaux pour les projets montés en régie ;**
- **Maitrise d'ouvrage déléguée pour le compte d'institutionnels (États ou autres organismes publics) ;**
- **Prestations de service pour des missions spécifiques dans le cadre de projets externes.**

Pour réaliser ses missions, SOS SAHEL s'appuie sur **une équipe pluridisciplinaire d'ingénieries technique, sociale et de programmes**, principalement mise à disposition par l'association A BETTER LIFE et basée au bureau Afrique de Dakar ainsi que dans les principaux pays d'intervention de l'association. Elle fait également appel, si nécessaire, à des ingénieurs et techniciens recrutés localement.

Depuis 2018, afin de permettre une meilleure professionnalisation de ses équipes, SOS SAHEL International France a décentralisé l'ensemble des fonctions métier au bureau Afrique de Dakar (coordination générale et des opérations, gestion des projets, levée de fonds, plaidoyer). Elle dispose également **de bureaux pays afin de coordonner les relations avec les partenaires sahéliens et les représentations des organismes internationaux, régionaux ou des États.**

Pour le développement de ses ressources, SOS SAHEL dispose d'une équipe basée au siège à Asnières-sur-Seine en charge de la collecte de fonds auprès des particuliers, de fondations et entreprises, ou de divers organismes publics. **A travers SOS SAHEL USA, elle soutient depuis l'année 2020 une recherche de fonds sur le continent Nord-américain.**

1

Travailler ensemble



SOS SAHEL développe des partenariats innovants en impliquant tout particulièrement la jeunesse et les femmes. La sensibilisation, l'éducation et la formation à la culture entrepreneuriale sont essentielles dans chacune des actions que SOS SAHEL met en œuvre avec l'expertise de A BETTER LIFE.

SOS SAHEL travaille sur le terrain en étroite collaboration avec les communautés rurales, les organisations de la société civile et les collectivités territoriales.

2

Innover et diffuser des modèles de développement adaptés et efficaces



Avec ses partenaires sur le terrain, SOS SAHEL engage des actions pouvant s'adapter au contexte spécifique de chaque territoire de la bande sahélienne. Une fois modélisées, ces actions peuvent être reproduites au sein d'un même pays ou adaptées dans de nouvelles zones. Pour cela, l'analyse de nos impacts, la capitalisation des savoir-faire et leur transmission constituent une priorité dans nos actions.

SOS SAHEL implique tous les acteurs mobilisés autour des enjeux du Sahel, anime le dialogue entre eux et mène un plaidoyer pour valoriser les solutions communes et durables.

3

Valoriser les potentiels locaux et durables



SOS SAHEL travaille en étroite collaboration avec les acteurs locaux pour identifier, expérimenter, valoriser et développer les meilleures solutions durables, adaptées aux besoins des populations et des agriculteurs.

Les Africa Days de SOS SAHEL réunissent chaque année une grande diversité de partenaires, d'acteurs locaux et d'experts. Cet événement est l'occasion pour les participants de tirer des recommandations du terrain, réfléchir ensemble et co-construire des solutions à long terme pour le développement au Sahel.

RESSOURCES

Grâce à la confiance accordée par nos donateurs et nos différents partenaires financiers, SOS SAHEL International France dispose de ressources diversifiées. Elles lui permettent d'assurer sa stabilité financière et de bénéficier de la richesse d'une collaboration avec des acteurs aux expériences variées.

20.2% des ressources proviennent de la générosité du public :

Elles représentent un total de 1 999 326€ collectés au cours de l'exercice (Dont dons du public : 1 794 443€ ; legs : 201 884€). Elles sont supérieures à 2020 à hauteur de +22%. Des efforts renforcés de recherche de fonds permettent cette croissance des dons du public. 16.5% des ressources de la générosité du public sont affectées à la recherche de fonds.



2.6% des ressources proviennent du mécénat et autres subventions privées :

En baisse par rapport à 2020, les actions conduites en 2021 au Sahel ont bénéficié du soutien de diverses entreprises, associations et fondations pour un total de 253 852€. (ACCOR, Nexira, Fondation Bel, Kinder in Not...).

76.6% des ressources proviennent des subventions publiques :

Elles représentent un total de 7 577 450 € et permettent de soutenir des opérations de long terme cohérentes avec les priorités nationales des pays du Sahel (exemple : Ministère des Finances, Ministère des Affaires étrangères, AFD, Union européenne, Agence suédoise de développement international).

RESSOURCES (en €)	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2021 Compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	1 999 326	1 999 326
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	253 852	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	7 577 450	-
4. AUTRES PRODUITS	59 529	-
I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT	9 890 158	-
II. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	4 316 981	-
III. TOTAL GÉNÉRAL	14 207 139	1 999 326
IV. TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	-	1 999 326
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)	26 775	-

EMPLOIS

La croissance régulière des actions de développement au Sahel se confirme avec le lancement de nouvelles opérations en faveur des populations des zones rurales sur toute la bande sahélienne.

88.2% des emplois ont été consacrés aux missions sociales :

LES ACTIONS CONDUITES AU SAHEL

Elles représentent 87.3 % des emplois en 2021. Il s'agit de dépenses liées à la réalisation de projets conduits par SOS SAHEL International France en étroite collaboration avec les associations sahéliennes du réseau SOS SAHEL et ses autres partenaires locaux.

LES ACTIONS CONDUITES EN FRANCE

Elles représentent 0.9 % des emplois en 2021. Ces dépenses, qui s'élèvent à 109 807 € en 2021 sont consacrées à la conduite des actions d'information et de sensibilisation du public.

9.8% des emplois ont été consacrés à la recherche de fonds :

Ce poste, qui s'élève à 1 161 577 € permet à l'association de développer ses ressources pour soutenir le développement de ses actions au Sahel. Les frais d'appel à la générosité du public, de 816 565 €, doivent s'entendre ainsi : 565 565 € sont consacrés aux campagnes d'appels aux dons habituelles et 251 000 € pour une campagne de prospection exceptionnelle qui vise à augmenter notre collecte pour les années à venir en ralliant de nouveaux donateurs à la cause de SOS SAHEL.

2% des emplois ont été consacrés au fonctionnement :

Les charges de structure de l'association représentent 232 181 K€ en 2021. Elles comprennent les achats, les services extérieurs, les charges fiscales et sociales et autres charges de gestion, non affectées.



EMPLOIS (en €)	EMPLOI DE 2021 Compte de résultat	AFFECTATION DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. MISSIONS SOCIALES	10 414 317	1 504 732
1.1. Réalisées en France	109 807	109 807
1.2. Réalisées à l'étranger	10 304 510	1 394 925
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	1 161 577	328 911
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	232 181	165 683
I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT	11 808 075	-
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS	622	-
III. ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	2 512 743	-
IV. RÉSULTAT DE L'EXERCICE	-114 301	-
V. TOTAL GÉNÉRAL	14 207 139	1 999 326
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)		26 775

TRANSPARENCE

Une gestion financière transparente et rigoureuse



SOS SAHEL est agréée par le Don en Confiance du Comité de la Charte, organisme à but non lucratif qui exerce depuis plus de 20 ans la mission de contrôle de l'appel à la générosité publique. L'agrément de SOS SAHEL a été renouvelé le 10 décembre 2020 par le Comité de la Charte pour une durée de trois ans, soit jusque fin 2023 : www.donenconfiance.org

Les comptes annuels 2021 de l'association ont été établis par le cabinet ACA NEXIA et certifiés par Monsieur Thomas Debenoit, Commissaire aux comptes du cabinet Afitteg Audit, nommé par l'assemblée générale de juin 2018 pour une durée de six années.

Le bureau de SOS SAHEL définit avec l'équipe dirigeante les programmes d'actions de l'association. Le plan d'actions annuel, le budget, les comptes annuels et le rapport de gestion sont arrêtés par le Conseil d'administration et approuvés par l'Assemblée générale. Les actions de SOS SAHEL donnent lieu à des évaluations techniques et à des audits financiers conduits par des cabinets externes et mandatés dans le cadre

du contrôle exercé par les partenaires de l'association. Pour renforcer son contrôle interne, SOS SAHEL a mis en place une cartographie des risques, outil d'aide à la décision pour la gouvernance.

75,3 % de la générosité du public financent les missions sociales. Le reste est réparti entre les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement.

Le compte d'emploi des ressources fait apparaître que 100 % des dons collectés en 2021 ont été utilisés dans l'année (Cf. Total IV dans le tableau des ressources). Les emplois financés par la générosité du public représentent 1 999 326 €.

Les ressources collectées auprès du public ont été principalement utilisées pour financer les missions sociales de l'association au Sahel et en France.

SOS SAHEL a engagé une politique d'accroissement de ses réserves aux cours des cinq dernières années.

Malheureusement, la crise sanitaire n'a pas permis de conforter le niveau des réserves en 2021 du fait des effets économiques qu'elle a entraînés.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral d'activité et financier de l'année 2021, disponibles sur le site internet de l'association www.sosahel.org, ou obtenus sur simple demande écrite.

BILAN SIMPLIFIÉ 2021

ACTIF (en €)	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020
ACTIF IMMOBILISÉ	390 638	454 150
ACTIF CIRCULANT	24 391 172	27 322 552
Etudes en cours	30 778	40 395
Créances (1)	18 700 211	23 718 666
Disponibilités	5 582 096	3 510 544
Charges constatées d'avance	62 659	39 294
TOTAL ACTIF NET	24 781 810	27 776 701
PASSIF (en €)	NET AU 31/12/2021	NET AU 31/12/2020
FONDS PROPRES	473 072	591 273
PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES	62 699	62 699
Fonds dédiés	5 459 186	7 261 093
Dettes (2)	18 786 853	19 861 636
TOTAL PASSIF	24 781 810	27 776 701

Ce tableau est un instantané au 31 décembre 2021 de la situation financière et du patrimoine de l'association.

- (1) Principalement des fonds à recevoir des financeurs et des avances versées aux associations sahéliennes pour les projets
(2) Avances perçues des financeurs pour les projets



SOS SAHEL SOSSAHEL.ORG

LES FAITS MARQUANTS DE 2021

Une année marquée par la crise sanitaire et le contexte politique fragile de plusieurs pays sahéliens

Les événements qui ont affecté le Burkina Faso, le Mali et le Tchad en particulier, ont entraîné des reports de démarrage de projets et la suspension de plusieurs opérations en cours.

La situation d'insécurité qui s'est étendue dans de nombreuses régions du Sahel, notamment au Burkina Faso, au Mali, en Éthiopie et au Tchad, a perturbé la mise en œuvre des opérations sur certaines zones devenues quasiment inaccessibles ou nécessitant des mesures adaptées face aux risques sécuritaires et sanitaires.

Bien qu'il ait fallu s'adapter et s'organiser pour continuer nos activités, SOS SAHEL a exécuté son plan d'action 2021 conformément aux objectifs du plan stratégique pluriannuel « Hakili, notre Sahel 2030 ! » et de l'Initiative Verte visant à dynamiser les systèmes alimentaires au Sahel.

En 2021, nous avons ouvert cinq programmes importants au Mali, au Sénégal et au Tchad et avons poursuivi la mise en œuvre de 29 programmes.

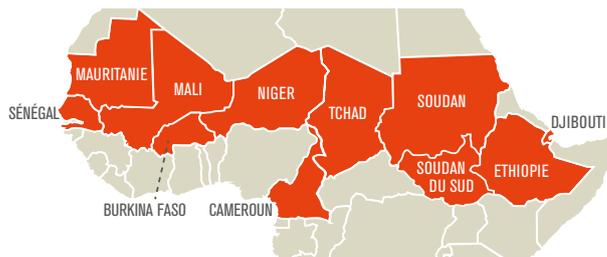
La 5^{ème} édition des Africa Days, l'événement annuel de SOS SAHEL et le rendez-vous incontournable avec ses partenaires, s'est déroulée du 25 au 28 mai sur la thématique : « Comment mobiliser les investissements pour développer les territoires sahéliens ? Connectons les territoires pour valoriser le plein potentiel du Sahel ! »

Afin de valoriser les initiatives locales qui contribuent à la réalisation de la Grande Muraille Verte, et rapprocher les institutions étatiques et les acteurs non étatiques, nous avons développé la plateforme des partenaires de la GMV : <https://www.panegmv.org>. Elle compte aujourd'hui plus de 100 acteurs inscrits !

En 2022, la Grande Muraille Verte restera une priorité et un thème fort de notre plaidoyer. Son succès dépend d'une collaboration renforcée entre tous les acteurs des secteurs publics et privés des pays concernés.

OÙ SOMMES-NOUS ?

300 millions de personnes vivent dans la bande sahélienne.



NOTRE BUREAU ÉLU EN 2021

Président : Monsieur Jean Lelong, médecin en retraite

Vice-présidents : Monsieur El Hadji Sidy Sarr, directeur associé groupe Pyramid et Monsieur Roger Kalmanovitz, consultant

Secrétaire général : Monsieur Thibaut Lasserre, avocat

Trésorière : Madame Odile Boyer, exploitante agricole

Trésorier adjoint : Monsieur Sibiri Jean Zoundi, économiste principal agricole, administrateur principal, secrétariat Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest de l'OCDE