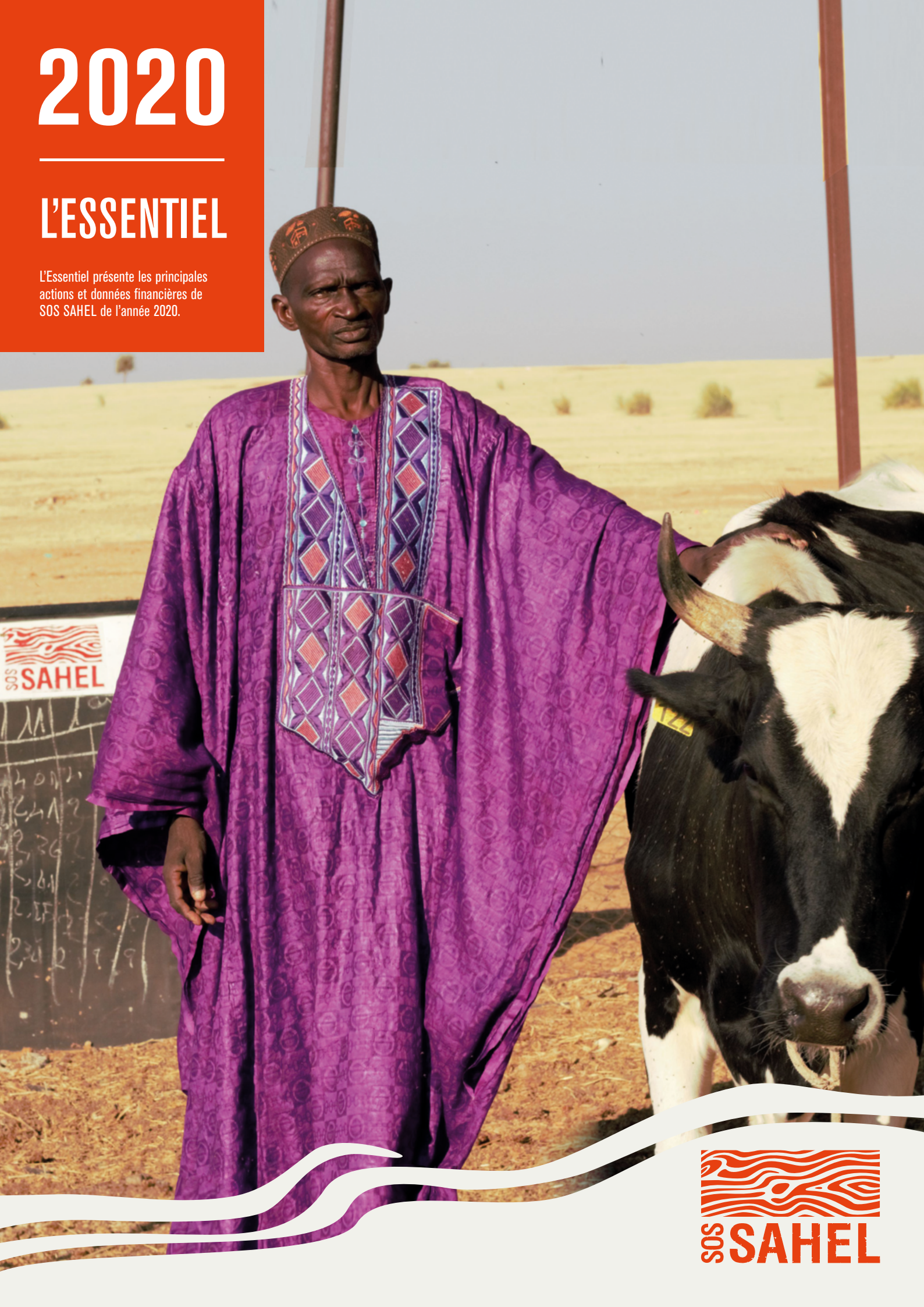


# 2020

## L'ESSENTIEL

L'Essentiel présente les principales actions et données financières de SOS SAHEL de l'année 2020.



## Engagée au Sahel depuis 45 ans

SOS SAHEL intervient dans les zones rurales de la bande sahéenne, en agissant avec les acteurs locaux pour assurer le développement durable au Sahel. Sa mission est d'assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des communautés d'Afrique sub-saharienne. En 2020, des projets importants ont été mis en œuvre au Burkina Faso, en République de Djibouti, en Ethiopie, au Mali, en Mauritanie, au Niger, au Sénégal et au Tchad.

Répondre aux besoins prioritaires des populations et les soutenir dans leurs initiatives reste notre objectif. Malgré un contexte complexe caractérisé par la variabilité extrême du climat et les crises sécuritaires, auxquelles s'est ajouté la pandémie de la COVID 19, SOS SAHEL poursuit son action en collaboration étroite avec les Etats, les institutions et les acteurs locaux. La sécurité de nos équipes de collaborateurs et de partenaires agissant sur le terrain, et la vigilance permanente, constituent des conditions indispensables pour poursuivre la mission de l'association.

La valorisation des ressources humaines et naturelles du Sahel et la promotion des solutions locales, pour l'atteinte des Objectifs de Développement Durable, sont au cœur du travail continu des équipes. Elles trouvent leur force dans la solidarité et la collaboration avec notre réseau de partenaires locaux et des acteurs du développement. Ensemble, ils apportent de l'ingéniosité et de l'innovation à notre mission, en déployant des méthodes modernes d'agriculture respectueuses de l'environnement et prometteuses de développement durable, pour un Sahel résilient et nourricier.

Grâce à notre réseau décentralisé, les actions sont coordonnées et suivies par des équipes qualifiées et expérimentées à partir du bureau Afrique de Dakar, des antennes régionales d'Ouagadougou et d'Addis-Abeba et des bureaux nationaux.



**Jean LELONG**  
Président de SOS SAHEL

# SOS SAHEL EN BREF



## 1976

SOS SAHEL, ONG internationale, est créée à l'initiative du Président Léopold Sédar Senghor.



## 1 objectif

Assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel par le développement économique et social des communautés.



## 300 millions

de personnes vivent dans notre zone d'intervention.



## 80%

des personnes avec qui SOS SAHEL travaille, dans le cadre de ses activités, sont des femmes.



## 1000

organisations locales, partenaires et complémentaires, viennent renforcer les communautés rurales afin qu'elles soient actrices de leur développement.

Le modèle de SOS SAHEL repose sur le soutien aux initiatives de développement local portées par les organisations de la société civile (associations, organisations agricoles, ONG locales) ou par des organismes de développement local (publics ou privés).

SOS SAHEL International France intervient principalement sous les modes opératoires suivants :

- **Maitrise d'œuvre ou maitrise d'œuvre déléguée à des partenaires locaux pour les projets montés en régie ;**
- **Maitrise d'ouvrage déléguée pour le compte d'institutionnels (États ou autres organismes publics) ;**
- **Prestations de service pour des missions spécifiques dans le cadre de projets externes.**

Pour réaliser ses missions, SOS SAHEL s'appuie sur **une équipe pluridisciplinaire d'ingénieries technique, sociale et de programmes**, principalement mise à disposition par l'association A BETTER LIFE et basée au bureau Afrique de Dakar ainsi que dans les principaux pays d'intervention de l'association. Elle fait également appel, si nécessaire, à des ingénieurs et techniciens recrutés localement.

Depuis 2018, afin de permettre une meilleure professionnalisation de ses équipes, SOS SAHEL International France a décentralisé l'ensemble des fonctions métier au bureau Afrique de Dakar (coordination générale et des opérations, gestion des projets, plaidoyer). Elle dispose également **de bureaux pays afin de coordonner les relations avec les partenaires sahéliens et les représentations des organismes internationaux, régionaux ou des États.**

Pour le développement de ses ressources, SOS SAHEL dispose d'une équipe basée au siège à Asnières-sur-Seine en charge de la collecte de fonds auprès des particuliers, de fondations et entreprises, ou de divers organismes publics. **A travers SOS SAHEL USA (créée en 2019), elle soutient depuis l'année 2020 une recherche de fonds sur le continent Nord-américain.** Parallèlement, avec l'aide de son Conseil consultatif international, elle a engagé des actions de promotions des initiatives sahéliennes dans plusieurs forums ou manifestations à l'échelle internationale.



1

**Innovier et diffuser des modèles de développement adaptés et efficaces**

Avec ses partenaires, SOS SAHEL engage des actions pouvant s'adapter à chaque contexte spécifique de la bande sahélienne. Une fois modélisées, ces actions peuvent être reproduites au sein d'un même pays, ou adaptées dans de nouvelles zones.

Pour cela, l'analyse de nos impacts, la capitalisation des savoirs faire et leur transmission sont pour nous un axe majeur d'action. L'objectif de SOS SAHEL est d'animer le dialogue entre les différents acteurs mobilisés autour des enjeux du Sahel et de mener un plaidoyer efficace qui valorise des solutions communes et durables.

2

**Travailler ensemble avec la population**

SOS SAHEL développe des partenariats innovants, en impliquant tout particulièrement la jeunesse et les femmes. La sensibilisation, l'éducation et la formation à la culture entrepreneuriale sont les clés de voûte de chacune des actions que SOS SAHEL met en œuvre avec l'expertise de A BETTER LIFE.

Pour développer une innovation ou diffuser une solution efficace, tous les acteurs concernés doivent être impliqués et responsabilisés.

SOS SAHEL apporte son expertise pour améliorer les conditions de vie des populations en étroite coordination avec les communautés rurales, la société civile et les collectivités territoriales à différentes échelles.

3

**Valoriser les potentiels locaux et durables**

Au Sahel, l'agriculture repose sur des savoirs et savoir-faire ancestraux. En s'appuyant sur les acteurs locaux, SOS SAHEL identifie, valorise, développe et améliore les meilleures solutions grâce à des apports techniques et technologiques innovants.

A l'occasion des Africa Days, SOS SAHEL réunit chaque année un forum d'experts et d'acteurs locaux qui analyse et co-construit les solutions à long terme de développement au Sahel. Le forum 2020, 100% virtuel à cause de la COVID 19, a eu pour thème : « Sahel : Comment activer une économie résiliente face aux crises ? Mobilisons les réseaux de partenaires pour activer l'économie des territoires sahéliens et surmonter les crises actuelles ».

La crise sanitaire de la COVID 19 apporte certes un cortège d'effets négatifs, de difficultés nouvelles, ralentit la croissance et fragilise les plus vulnérables, mais elle est aussi une opportunité de repenser des questions essentielles, de relever le niveau d'exigence dans la recherche de solutions, de rappeler la multiplicité et la complexité des phénomènes en présence, des enjeux auxquels faire face.

## RESSOURCES

Grâce à la confiance accordée par nos donateurs et nos différents partenaires financiers, SOS SAHEL International France dispose de ressources diversifiées. Elles lui permettent d'assurer sa stabilité financière et de bénéficier de la richesse d'une collaboration avec des acteurs aux expériences variées.

### 18.2% des ressources proviennent de la générosité du public :

Elles représentent un total de 1 880 675 K€ collectés au cours de l'exercice (Dons du public : 1 586 074€ ; legs : 34 696€ ; mécénat : 253 905€). Elles sont légèrement supérieures aux prévisions, la collecte ayant augmenté significativement, malgré une régression des legs pour la seconde année consécutive. Des efforts renforcés de recherche de fonds permettent un maintien de la générosité du public. 18.8% des ressources de la générosité du public sont affectées à la recherche de fonds.

### 2% des ressources proviennent du mécénat et autres subventions privées :

En légère augmentation par rapport à 2019 : les actions conduites en 2020 au Sahel ont bénéficié du soutien de diverses entreprises, associations et fondations pour un total de 202 212 K€. (ACCOR, Nexira, Danone, Firmenich...).

### 76.3% des ressources proviennent des subventions publiques :

Elles représentent un total de 7 898 793 K€ et permettent de soutenir des opérations de long terme cohérentes avec les priorités nationales des pays du Sahel (exemple : Ministère des Finances, Ministère des Affaires étrangères, AFD, Union européenne, Agence suédoise de développement international).



RESSOURCES (en €)	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2020 Compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	1 880 675	1 880 675
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	202 212	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	7 898 793	-
4. AUTRES PRODUITS	369 593	-
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>10 351 273</b>	-
II. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	6 044 146	-
<b>III. TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>16 395 419</b>	<b>1 880 675</b>
<b>IV. TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	-	<b>1 880 675</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)	19 530	-

## EMPLOIS

La croissance régulière des actions de développement au Sahel se confirme avec le lancement de nouvelles opérations en faveur des populations des zones rurales sur toute la bande sahélienne.

### 94.6% des emplois ont été consacrés aux missions sociales :

#### LES ACTIONS CONDUITES AU SAHEL.

Elles représentent 92.7 % des emplois en 2020. Il s'agit de dépenses liées à la réalisation de projets conduits par SOS SAHEL International France, en étroite collaboration avec les associations sahéliennes du réseau SOS SAHEL et ses autres partenaires locaux.

#### LES ACTIONS CONDUITES EN FRANCE.

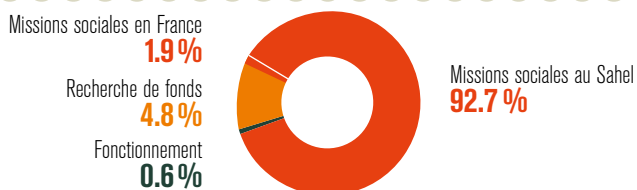
Elles représentent 1.9 % des emplois en 2020. Ces dépenses, qui s'élèvent à 293 K€ en 2020 sont consacrées à la conduite des actions d'information et de sensibilisation du public.

### 4.8% des emplois ont été consacrés à la recherche de fonds :

Ce poste, qui s'élève à 731 987 K€ permet à l'association de mobiliser les ressources nécessaires au développement de ses actions au Sahel. Les frais d'appel à la générosité du public, de 568 K€, sont en diminution et retrouvent leur niveau de 2018, générant une collecte de fonds en nette progression, en faveur de nos missions.

### 0.6% des emplois a été consacré au fonctionnement :

Les charges de structure de l'association représentent 92 K€ en 2020. (Elles comprennent les achats, les services extérieurs, les charges fiscales et sociales et autres charges de gestion, non affectés).



EMPLOIS (en €)	EMPLOI DE 2020 Compte de résultat	AFFECTATION DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. MISSIONS SOCIALES	14 445 097	1 651 002
1.1. Réalisées en France	292 807	1 358 195
1.2. Réalisées à l'étranger	14 152 290	1 358 194
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS		
2.1. Frais d'appel à la générosité du public	568 452	101 208
2.2. Frais de recherches d'autres ressources	163 535	37 006
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	91 459	91 459
<b>I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>15 268 543</b>	-
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DÉPRÉCIATIONS	35 975	-
III. ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	958 047	-
IV. EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	132 344	-
V. Impôts sur les bénéficiaires	510	-
<b>VI. TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>16 395 419</b>	<b>1 880 675</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)	19 350	-

# TRANSPARENCE

Une gestion financière transparente et rigoureuse



SOS SAHEL est agréée par le Don en Confiance du Comité de la Charte. Organisme à but non lucratif, il exerce depuis plus de 20 ans la mission de contrôle de l'appel à la générosité publique. L'agrément de SOS SAHEL a été renouvelé le 10 décembre 2020 par le Comité de la Charte pour une durée de trois ans. [www.donenconfiance.org](http://www.donenconfiance.org)

Les comptes annuels de l'association sont établis par le cabinet Aca Nexia et certifiés par Monsieur Thomas Debenoît, Commissaire aux comptes du cabinet Aufiteq Audit, nommé par l'assemblée générale de juin 2018 pour une durée de six années.

Le bureau de SOS SAHEL définit avec l'équipe dirigeante les programmes d'actions de l'association. Le plan d'actions annuel, le budget, les comptes annuels et le rapport de gestion sont arrêtés par le Conseil d'administration et approuvés par l'Assemblée générale. Les actions de SOS SAHEL donnent lieu à des évaluations techniques et à des audits

financiers conduits par des cabinets externes et mandatés dans le cadre du contrôle exercé par les partenaires de l'association. Pour renforcer son contrôle interne, SOS SAHEL a mis en place une cartographie des risques, outil d'aide à la décision pour la gouvernance.

**87,8% de la générosité du public finance les missions sociales. Le reste est réparti entre les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement.**

Le compte d'emploi des ressources fait apparaître que 100 % des dons collectés en 2020 ont été utilisés dans l'année (Cf. Total IV dans le tableau des ressources). Les emplois financés par la générosité du public représentent 1 880 675 €.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral d'activité et financier de l'année 2020, disponibles sur le site internet de l'association [www.sosahel.org](http://www.sosahel.org), ou obtenus sur simple demande écrite. Afin d'accroître les réserves, le Conseil d'administration a proposé d'affecter le résultat positif aux fonds propres de l'association.

## BILAN SIMPLIFIÉ 2020

ACTIF (en €)	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>454 150</b>	<b>234 911</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>27 322 552</b>	<b>37 876 352</b>
Etudes en cours	40 395	45 039
Créances (1)	23 718 666	27 825 194
Disponibilités	3 510 544	9 935 479
Valeurs mobilières de placement	13 562	29 537
Charges constatées d'avance	39 294	52 773
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>27 776 701</b>	<b>38 111 263</b>
PASSIF (en €)	NET AU 31/12/2020	NET AU 31/12/2019
<b>FONDS PROPRES</b>	<b>591 273</b>	<b>767 799</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>62 699</b>	<b>42 699</b>
Fonds reportés et fonds dédiés	7 261 093	12 318 872
Dettes (2) dont produits constatés d'avance	19 861 636	24 981 892
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>27 776 701</b>	<b>38 111 263</b>

Ce tableau est un instantané au 31 décembre 2020 de la situation financière et du patrimoine de l'association.

(1) Principalement des fonds à recevoir des financeurs et des avances versées aux associations sahéliennes pour les projets

(2) Avances perçues des financeurs pour les projets

# LES FAITS MARQUANTS DE 2020

## Une année marquée par la COVID-19

Conformément aux directives gouvernementales, l'association a rapidement mis en place un plan d'action adapté à la situation sanitaire et des mesures préventives de protection des collaborateurs. Une charte de télétravail a été approuvée au milieu de l'année 2020. Nous avons également dû faire face à des conséquences économiques telles des mois sans collecte, un ralentissement de l'activité sur un certain nombre de projets durant une période de 3 à 6 mois.

Cependant, SOS SAHEL a exécuté son plan d'action 2020, conformément aux objectifs du plan pluriannuel SAHEL Network 2020 (2014-2020), sur le territoire sahélien toujours plus fragile (menaces sécuritaires fréquentes, conditions climatiques dégradées) et dans un contexte inédit causé par la crise sanitaire mondiale.

## Nous avons poursuivi nos programmes de « Modèle de Développement Inclusif » et « Initiative Verte » afin de permettre la mise à l'échelle de nos opérations.

La « Plateforme des partenaires de la Grande Muraille Verte » a été lancée. Cette plateforme dédiée aux acteurs de terrain de la Grande Muraille Verte devrait permettre une meilleure coordination entre tous les intervenants engagés dans ce programme. Nous répertorions, valorisons les initiatives porteuses et les bonnes pratiques locales pour attirer les investissements et accélérer ce grand mouvement vert.

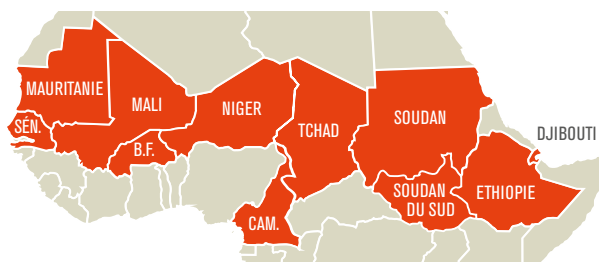
Notre démarche de plaidoyer, de mobilisation des partenaires et de cocréation a pu être maintenue avec la tenue d'un Africa Camp qui a permis de définir les besoins technologiques du développement au Sahel, et à l'occasion des Africa Days « virtuels ». A la suite de l'Africa Camp, le concours continental Agri-Hackathon a été ouvert à la fin de l'année 2020, en préparation à l'édition des Africa Days 2021.

Après l'évaluation du plan Sahel Network 2014-2020, un nouveau plan stratégique dénommé « Hakili » a été élaboré au cours du second semestre 2020. Ce projet devra permettre à SOS SAHEL et à son réseau de développer des solutions africaines pour un changement durable à l'horizon 2030.

En 2020, SOS SAHEL a pu poursuivre, malgré les contraintes du contexte sanitaire mondial, la mise en œuvre de 33 projets sur toute la bande sahélienne, du Sénégal à Djibouti.

## OÙ SOMMES-NOUS ?

300 millions de personnes vivent dans la bande sahélienne.



## NOTRE BUREAU ÉLU EN 2021

**Président :** Monsieur Jean Lelong, médecin en retraite

**Vice-présidents :** Monsieur El Hadji Sidy Sarr, directeur associé groupe Pyramid et Monsieur Roger Kalmanovitz, consultant

**Secrétaire général :** Monsieur Thibaut Lasserre, avocat

**Trésorière :** Madame Odile Boyer, exploitante agricole

**Trésorier adjoint :** Monsieur Jean Sibiri Zoundi, économiste principal agricole, administrateur principal, secrétariat Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest de l'OCDE



**SOS SAHEL** [SOSSAHEL.ORG](http://SOSSAHEL.ORG)

L'Essentiel 2020 est édité par l'association SOS SAHEL International France sise au 2, avenue Jeanne • 92604 Asnières-sur-Seine Cedex • Tél. : 01 46 88 93 70 • [www.sosahel.org](http://www.sosahel.org) - [contact@sosahel.org](mailto:contact@sosahel.org) • Directeur de la publication : Jean Lelong • Association reconnue d'utilité publique, membre du Comité de la Charte de Déontologie des Organisations sociales et humanitaires faisant appel à la générosité du Public • Commission paritaire 1013 H 83 719 • Conception & réalisation : SOS SAHEL • Impression : CIFEA MKG - 90, rue des Grives, CS 70086 Marigny Saint Marcel, 74 153 RUMILLY • Ce numéro a été tiré à 25 000 exemplaires • Crédits photo : SOS SAHEL ; Aïoubacar Traoré.