

# 2019

## L'ESSENTIEL

L'Essentiel présente les principales actions et données financières de SOS SAHEL de l'année 2019.



## Engagée au Sahel depuis plus de 40 ans

SOS SAHEL est engagée auprès des populations les plus fragiles au Sahel en agissant avec les acteurs locaux pour assurer le développement durable de cette région. En 2019, des projets importants ont été mis en œuvre au Burkina Faso, en République de Djibouti, en Ethiopie, au Mali, en Mauritanie, au Niger, au Sénégal et au Tchad.

Répondre aux besoins prioritaires des communautés reste notre objectif. Malgré un contexte d'instabilité chronique dans la région du fait de l'insécurité au Sahel, SOS SAHEL poursuit son action en collaboration étroite avec les Etats, les institutions et les acteurs locaux. La sécurité des équipes agissant sur le terrain et la vigilance permanente constituent des conditions indispensables pour assurer la mission de l'association.

La promotion des solutions locales, pour l'atteinte des Objectifs Durables de Développement et la sécurité alimentaire et nutritionnelle au Sahel, est au cœur du travail continu des équipes. Pour mieux implémenter son action, SOS SAHEL adapte sa structure et associe l'ensemble de ses partenaires locaux et des acteurs du développement à ses programmes. Grâce à son réseau décentralisé, les actions sont coordonnées et suivies par des équipes qualifiées et expérimentées à partir du bureau Afrique de Dakar, des antennes régionales de Ouagadougou et d'Addis-Abeba et des bureaux nationaux.



**Jean LELONG**  
Vice-président de SOS SAHEL

# SOS SAHEL EN BREF



## 1976

SOS SAHEL,  
ONG internationale est créée  
à l'initiative du Président  
Léopold Sédar Senghor.



## 1 objectif

Assurer la sécurité alimentaire  
et nutritionnelle au Sahel par  
le développement économique  
et social des communautés.



## 300 millions

de personnes vivent dans  
notre zone d'intervention.



## 80%

des personnes avec qui travaille  
SOS SAHEL dans le cadre de ses  
activités sont des femmes.



## 1000

organisations locales et complémentaires  
pour renforcer les communautés rurales  
afin qu'elles deviennent actrices  
de leur développement.





Dans cette région aux défis multiples, **SOS SAHEL** initie et met en œuvre des programmes phares, comme l'« Initiative Verte », pour assurer la sécurité alimentaire et nutritionnelle des populations et leur adaptation au changement climatique.

En janvier 2019, SOS SAHEL a démarré la mise en œuvre de l'Initiative Verte au Burkina Faso avec l'opération « Beog Puuto » (« Les champs de l'avenir »).

« Beog Puuto » est une réponse à la dégradation continue des terres au Burkina Faso et à l'insécurité alimentaire et nutritionnelle. Portée par SOS SAHEL, l'Agence de la Grande Muraille Verte, des ONG partenaires et les services étatiques, l'action permettra la restauration de 30.000 ha de terres en utilisant des techniques de restauration, d'aménagement et de valorisation des terres.

50 000 familles seront soutenues pour augmenter durablement leur production agro-sylvo-pastorale.

SOS SAHEL travaille avec les acteurs locaux du Sahel afin de soutenir les priorités de développement de la région et valoriser le potentiel des ressources humaines et naturelles du Sahel. A ces fins, SOS SAHEL s'appuie sur l'expertise de ses partenaires sahéliens pour la mise en œuvre de ses opérations, ainsi que de l'association A BETTER LIFE pour déployer son expertise technique dans les différents pays d'intervention.

1

### Innover et diffuser des modèles de développement adaptés et efficaces

Avec ses partenaires, SOS SAHEL engage des actions pouvant s'adapter à chaque contexte spécifique de la bande sahélienne. Une fois modélisées, ces actions peuvent être reproduites au sein d'un même pays ou adaptées dans de nouvelles zones.

Pour cela, l'analyse de nos impacts, la capitalisation des savoir-faire et leur transmission sont pour nous un axe majeur d'action. L'objectif de SOS SAHEL est d'animer le dialogue entre les différents acteurs mobilisés autour des enjeux du Sahel et de mener un plaidoyer efficace qui valorise des solutions communes et durables.

2

### Travailler ensemble avec la population

SOS SAHEL développe des partenariats innovants en impliquant tout particulièrement la jeunesse et les femmes. La sensibilisation, l'éducation et la formation à la culture entrepreneuriale sont les clés de voûte de chacune des actions que SOS SAHEL met en œuvre avec l'expertise de A BETTER LIFE.

Pour développer une innovation ou diffuser une solution efficace, tous les acteurs concernés doivent être impliqués et responsabilisés.

SOS SAHEL apporte son expertise pour améliorer les conditions de vie des populations en étroite coordination avec les communautés rurales, la société civile et les collectivités territoriales à différentes échelles.

3

### Valoriser les potentiels locaux et durables

Au Sahel, l'agriculture repose sur des savoirs et savoir-faire ancestraux. En s'appuyant sur les acteurs locaux, SOS SAHEL identifie, valorise, développe et améliore les meilleures solutions grâce à des apports techniques et technologiques innovants. A l'occasion des Africa Days, SOS SAHEL réunit chaque année un forum d'experts et d'acteurs locaux qui analyse et co-construit les solutions à long terme de développement au Sahel. Le Forum 2019 avait pour thème la modernisation et l'intensification de l'agriculture.

Pour atteindre la sécurité alimentaire et nutritionnelle, nous développons une agriculture durable adaptée à chaque milieu. Nos programmes permettent aux agriculteurs familiaux de moderniser leur agriculture afin de mieux produire sur leurs terres, de tirer le meilleur parti de leurs troupeaux et d'améliorer leurs revenus en diversifiant, en transformant et en vendant leur production.

## RESSOURCES

Grâce à la confiance accordée par ses donateurs et ses différents partenaires financiers, SOS SAHEL International France dispose de ressources diversifiées. Elles lui permettent d'assurer sa stabilité financière et de bénéficier de la richesse d'une collaboration avec des acteurs aux expériences variées.

### 10.7% des ressources proviennent de la générosité du public :

Elles représentent un total de 1 489 K€ collectés au cours de l'exercice (Dons du public : 1 388 330€ ; legs : 100 808€). Des efforts renforcés de recherche de fonds permettent un maintien de la générosité du public. 19% des ressources de la générosité du public sont affectées à la recherche de fonds.



### 2.6% des ressources proviennent du mécénat et autres subventions privées :

Les actions conduites en 2019 au Sahel ont bénéficié du soutien de diverses entreprises, associations et fondations pour un total de 361 K€.

### 86% des ressources proviennent des subventions publiques :

Les subventions publiques représentent un total de 11 994 K€. Elles permettent de soutenir des opérations de long terme cohérentes avec les priorités nationales des pays du Sahel. (exemple : Ministère des Finances, Ministère des Affaires étrangères, AFD, Union européenne, Agence suédoise de développement international)

RESSOURCES (en €)	RESSOURCES COLLECTÉES SUR 2019 Compte de résultat	SUIVI DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC	1 489 138	1 489 138
2. AUTRES FONDS PRIVÉS	361 214	-
3. SUBVENTIONS ET AUTRES CONCOURS PUBLICS	11 993 893	-
4. AUTRES PRODUITS	100 688	-
<b>I. TOTAL DES RESSOURCES DE L'EXERCICE INSCRITES AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>13 944 932</b>	-
II. REPORT DES RESSOURCES AFFECTÉES NON UTILISÉES DES EXERCICES ANTÉRIEURS	3 383 238	-
<b>III. TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>17 328 171</b>	<b>1 489 138</b>
<b>IV. TOTAL DES EMPLOIS FINANCÉS PAR LES RESSOURCES COLLECTÉES AUPRÈS DU PUBLIC</b>	-	<b>1 489 138</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)	13 288	-

## EMPLOIS

La croissance régulière des actions de développement au Sahel se confirme avec le lancement de nouvelles opérations en faveur des populations les plus fragiles sur toute la bande sahélienne.

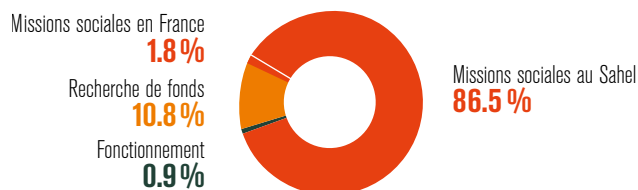
### 88.3% des emplois ont été consacrés aux missions sociales :

#### LES ACTIONS CONDUITES AU SAHEL.

Elles représentent 86.5 % des emplois en 2019. Il s'agit des dépenses liées à la réalisation de projets conduits par SOS SAHEL International France en étroite collaboration avec les associations sahéliennes du réseau SOS SAHEL et ses autres partenaires locaux.

#### LES ACTIONS CONDUITES EN FRANCE.

Elles représentent 1.8 % des emplois en 2019. Ces dépenses, qui s'élèvent à 171 K€ en 2019, sont consacrées à la conduite des actions d'information et de sensibilisation du public.



### 10.8% des emplois ont été consacrés à la recherche de fonds :

Ce poste, qui s'élève à 1.035 K€, permet à l'association de développer ses ressources pour soutenir le développement de ses actions au Sahel. En raison de la tendance régulière à la baisse des ressources privées les années précédentes, des efforts ont dû être entrepris pour maintenir les ressources financières de l'association depuis 2015.

### 0.9% des emplois a été consacré au fonctionnement :

Les charges de structure de l'association représentent 87 K€ en 2019. (Elles comprennent les achats, les services extérieurs, les charges fiscales et sociales et autres charges de gestion non affectées).

EMPLOIS (en €)	EMPLOI DE 2019 Compte de résultat	AFFECTATION DES RESSOURCES COLLECTÉES auprès du public
1. MISSIONS SOCIALES	8 432 701	1 117 880
1.1. Réalisées en France	171 407	171 407
1.2. Réalisées à l'étranger	8 261 293	946 473
2. FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS	1 035 279	284 265
3. FRAIS DE FONCTIONNEMENT	86 993	86 993
<b>I. TOTAL DES EMPLOIS DE L'EXERCICE INSCRITS AU COMPTE DE RÉSULTAT</b>	<b>9 554 973</b>	-
II. DOTATIONS AUX PROVISIONS	25 000	-
III. ENGAGEMENTS A RÉALISER SUR RESSOURCES AFFECTÉES	7 682 209	-
IV. EXCÉDENT DE RESSOURCES DE L'EXERCICE	65 989	-
<b>V. TOTAL GÉNÉRAL</b>	<b>17 328 171</b>	<b>1 489 138</b>
ÉVALUATION DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE (Prestations et bénévolat)	13 288	-

# TRANSPARENCE

Une gestion financière transparente et rigoureuse



SOS SAHEL est agréée par le Don en Confiance du Comité de la Charte. Organisme à but non lucratif, il exerce depuis plus de 20 ans la mission de contrôle de l'appel à la générosité publique. L'agrément de SOS SAHEL a été renouvelé en décembre 2018 pour une durée de deux ans. [www.donenconfiance.org](http://www.donenconfiance.org)

Les comptes annuels de l'association sont établis par le cabinet SFPB et certifiés par Monsieur Thomas Debenoît, Commissaire aux comptes du cabinet Aufiteg, nommé par l'assemblée générale de juin 2018 pour une durée de six années.

Le bureau de SOS SAHEL définit avec l'équipe dirigeante les programmes d'actions de l'association. Le plan d'actions annuel, le budget, les comptes annuels et le rapport de gestion sont arrêtés par le Conseil d'administration et approuvés par l'Assemblée générale. Les actions de SOS SAHEL donnent lieu à des évaluations techniques et à des audits financiers conduits par des cabinets

externes et mandatés dans le cadre du contrôle exercé par les partenaires de l'association. Pour renforcer son contrôle interne, SOS SAHEL a mis en place une cartographie des risques, outil d'aide à la décision pour la gouvernance.

**75% de la générosité du public finance les missions sociales. Le reste est réparti entre les frais de recherche de fonds et les frais de fonctionnement.**

Le compte d'emploi des ressources fait apparaître que 100 % des dons collectés en 2019 ont été utilisés dans l'année (Cf. Total IV dans le tableau des ressources). Les emplois financés par la générosité du public représentent 1489 K€. Les ressources collectées auprès du public ont été principalement utilisées pour financer les missions sociales de l'association au Sahel et en France.

Toutes les informations de ce document sont issues des rapports moral d'activité et financier de l'année 2019, disponibles sur le site internet de l'association [www.sossahel.org](http://www.sossahel.org), ou obtenues sur simple demande écrite. Les décisions concernant les réserves de l'association sont débattues lors des réunions du Conseil d'administration.

## BILAN SIMPLIFIÉ 2019

ACTIF (en €)	NET AU 31/12/2019	NET AU 31/12/2018
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>	<b>234 911</b>	<b>261 379</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>	<b>37 876 352</b>	<b>29 686 031</b>
Etudes en cours	45 039	64 205
Créances (1)	27 825 194	21 239 434
Disponibilités	9 935 479	8 326 218
Charges constatées d'avance	52 773	28 265
<b>TOTAL ACTIF NET</b>	<b>38 111 263</b>	<b>29 947 410</b>
PASSIF (en €)	NET AU 31/12/2019	NET AU 31/12/2018
<b>FONDS ASSOCIATIFS</b>	<b>767 799</b>	<b>705 710</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>42 699</b>	<b>17 699</b>
Fonds dédiés	12 318 872	8 019 901
Dettes (2)	24 981 892	21 204 099
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>38 111 263</b>	<b>29 947 410</b>

Ce tableau est un instantané au 31 décembre 2019 de la situation financière et du patrimoine de l'association.

(1) Principalement des fonds à recevoir des financeurs et des avances versées aux associations sahéliennes pour les projets

(2) Avances perçues des financeurs pour les projets

# LES FAITS MARQUANTS DE 2019

**SOS SAHEL a poursuivi son programme « Nouveau Modèle de Développement Inclusif pour le Renforcement de la Résilience des Communautés Fragiles »** sur 5 pays (Burkina Faso, Ethiopie, Mali, Sénégal, Tchad). Les principales activités ont concerné la mise en œuvre du processus de capitalisation des expériences sur 4 pays, la réalisation d'un atelier régional sur les méthodes de suivi-évaluation afin d'harmoniser nos méthodes et notre mesure d'impact, le développement en cours d'une plateforme des partenaires de l'Initiative Grande Muraille Verte, la tenue d'un forum sur le thème « Comment moderniser et intensifier l'agriculture au Sahel ? ».

Parallèlement, **SOS SAHEL a développé son programme « Initiative Verte »** visant à promouvoir des systèmes d'agriculture durable dans la région sahélienne. Cette contribution à la réalisation de la Grande Muraille Verte a retenu l'attention de M. Roch Kaboré, Président du Burkina Faso et du G5 Sahel, qui a accepté de parrainer l'initiative. Elle a également été présentée aux Nations-Unies à l'occasion du Forum de Politique de Haut Niveau dans le cadre du programme LOCAL 2030 initié par le Secrétaire général des Nations-Unies. **Les premières actions de l'Initiative Verte ont pu être lancées au Burkina Faso dans le cadre du projet « Beog Puuto » (« Les champs de l'avenir »).**

L'action de plaidoyer a été renforcée à l'occasion **des Africa Days 2019** réunissant plus de 120 participants. Sous l'égide des Nations Unies (LOCAL 2030), SOS SAHEL a également initié le **HUB SAHEL** avec des objectifs du développement durable. Ce hub se concentrera sur la promotion au niveau local de la résilience au climat, de l'agriculture et des moyens de subsistance durables pour les communautés.

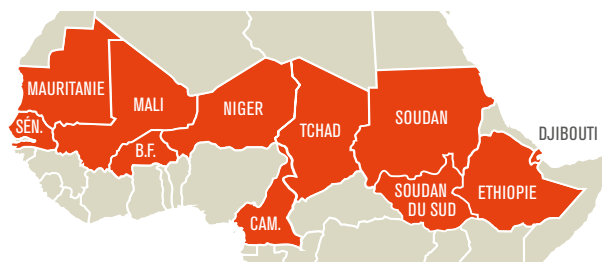
**SOS SAHEL poursuit sa reconnaissance à l'international et le développement de son réseau.** SOS SAHEL USA, dont la vocation est d'augmenter la collecte de fonds pour soutenir les opérations au Sahel, a été reconnue le 25/09/2018 par l'Etat du Delaware.

L'association **A BETTER LIFE** a apporté ses services experts pour la réalisation des missions en Afrique en mettant à disposition du personnel opérationnel dans les différents bureaux décentralisés.

En 2019, **SOS SAHEL a mis en œuvre 27 opérations** sur toute la bande sahélienne, du Sénégal à Djibouti.

## OÙ SOMMES-NOUS ?

300 millions de personnes vivent dans la bande sahélienne.



### NOTRE BUREAU ÉLU EN 2019

**Président : Monsieur Philippe Lecomte**, directeur général La Française AM Finance Services et CEO La Française International

**Vice-présidents : Monsieur El Hadji Sidy Sarr**, directeur associé groupe Pyramid et **Monsieur Jean Lelong**, médecin en retraite

**Secrétaire général : Monsieur Thibaut Lasserre**, avocat

**Secrétaire général adjoint : Monsieur Roger Kalmanovitz**, consultant

**Trésorière : Madame Odile Boyer**, exploitante agricole

**Trésorier adjoint : Monsieur Jean Sibiri Zoundi**, économiste principal agricole, administrateur principal, secrétariat Club du Sahel et de l'Afrique de l'Ouest de l'OCDE



[SOSSAHEL.ORG](http://SOSSAHEL.ORG)  
[AFRICADAYS.ORG](http://AFRICADAYS.ORG) • [PANEGMV.ORG](http://PANEGMV.ORG)

L'Essentiel 2019 est édité par l'association SOS SAHEL International France sise au 2, avenue Jeanne • 92604 Asnières-sur-Seine Cedex • Tél. : 01 46 88 93 70 • [www.sossahel.org](http://www.sossahel.org) - [contact@sossahel.org](mailto:contact@sossahel.org) • Directeur de la publication : Philippe Lecomte • Association reconnue d'utilité publique, membre du Comité de la Charte de Déontologie des Organismes sociaux et humanitaires faisant appel à la générosité du Public • Commission paritaire 1013 H 83 719 • Conception & réalisation : SOS SAHEL • Impression : CIFEA MKG - 90, rue des Grives, CS 70086 Marigny Saint Marcel, 74 153 RUMILLY • Ce numéro a été tiré à 25 000 exemplaires • Crédits photo : Laelia Adjovi/SOS SAHEL.